CHARLIE MUNGER • SIX-QUESTION CHECKLIST

查理•芒格 • 决策六问清单

做重要决定前，逐条自问的 6 个问题

重大的决定，往往不是「想不出来」，而是**没想全**。这六问，把芒格和巴菲特反复用的几个思维模型，压成六句你背得下来的问句。下次拿不准的时候，别急着拍板，先把它们过一遍。

【怎么用】把要做的决定写在本页「我的决定」一栏，然后从上到下，每问只写一句答案。哪一问写不出来、或者写出来自己都心虚，那就是这次决定真正没想清的地方。六问全过一遍，大约 5 分钟。

我的决定： _____

日期： _____ **结论：** _____

第一问 责任问

问：谁承担后果？谁在行动？

点破：责任和行动，如果不是同一个人，问题就藏在这儿。

- 这件事成了，功劳归谁？砸了，代价由谁承担？
- 我现在做的事，是不是在替别人**扛责任**？
- 如果我不插手，后果会落在谁身上？

✎ **我的答案：** _____

第二问 激励问

问：各方得到什么？失去什么？

点破：一个人怎么做，不取决于他「应该」怎么做，而取决于他「做了之后，有什么好处、什么代价」。

- 对方按什么规则拿钱、拿好处？
- 他的利益，和我想要的结果，一致吗？
- 如果他做砸了，他自己的代价是什么？

✎ **我的答案：** _____

第三问　成本问

问：价格之外，我还付出了什么？

点破：真正的成本，是你为了得到它，**放弃了什么**。

- 我付出的时间、精力、注意力、风险，各是多少？
- 为了这个选择，我放弃的「次优选择」是什么？
- 同一笔钱、同一段时间，投到别处会不会更好？

✎ **我的答案：** _____

第四问　价值问

问：我真正买的是什么？

点破：价格是你付出的，价值是你得到的。

- 我买的不是这个东西本身，而是它带来的什么？（省时间 / 避风险 / 确定性）
- 它帮我**避免了什么更大的损失**？
- 只盯价格，我会漏掉什么？

✎ **我的答案：** _____

第五问　逆向问

问：如果我想搞砸，我会怎么做？

点破：反过来想。搞砸很容易；把容易踩的坑一个个避开，就是做好。

- 三年后回头看，我最可能后悔的是什么？
- 列出 3 个会让它失败的原因，然后逐一避开。
- 有哪些「绝对不该做」的事，我要提前划掉？

✎ **我的答案：** _____

第六问　能力圈 & 安全边际

问：这件事在谁的能力圈里？最坏情况，我扛得住吗？

点破：这一问有两层，一层问「谁做才对」，一层问「错了会怎样」。

- **能力圈**：这件事是我该做的，还是别人该做、别人做才会成长的？
- 我做，是帮了他，还是替他免了责？
- **安全边际**：最坏的结果我能承受吗？有没有给自己留退路——即使错了，也死不了？

✎ **我的答案：** _____

背不下来？记住这句口诀就够

> 先看激励，谁在得利；再算成本，我放弃啥；最后反过来，想想咋搞砸。

一页速查表

打印出来，一次决定填一张。

六问	我要问自己的	我的答案
① **责任问**	谁承担后果？谁在行动？	
② **激励问**	各方得到什么？失去什么？	
③ **成本问**	价格之外，我放弃了什么？	
④ **价值问**	我真正买的是什么？	
⑤ **逆向问**	怎么才会搞砸？	
⑥ **能力圈 / 安全边际**	谁做才成长？最坏情况扛得住吗？	

【出处与声明】本清单由播客《芒格思维》第 1 集整理。六问是对查理•芒格、巴菲特反复使用的思维模型（激励、机会成本、能力圈、安全边际、逆向思维等）的归纳表达，为便于记忆做了合并与简化，并非芒格原话；文中案例经综合改编。仅供个人思考参考，**不构成任何投资或专业建议。**